

# PERKEMBANGAN INDUSTRI PRIORITAS: RENCANA AKSI DAN AKSELERASI

(Studi Pada Industri Pengolahan Ikan)

**Yusepaldo Pasharibu**  
**Theresia Woro Damayanti**  
**Supramono**

# **PENGEMBANGAN INDUSTRI PRIORITAS: RENCANA AKSI DAN AKSELERASI**

**(Studi Pada Industri Pengolahan Ikan)**

**Yusepaldo Pasharibu  
Theresia Woro Damayanti  
Supramono**



**Satya Wacana University Press**

**2018**

## ***Katalog Dalam Terbitan***

338.3718

Pas

Pasharibu, Yusepaldo

p

Pengembangan Industri Prioritas : Rencana Aksi dan  
Akselerasi : Studi Pada Industri Pengolahan Ikan /  
Yusepaldo Pasharibu, Theresia Woro Damayanti,  
Supramono.-- Salatiga : Satya Wacana University Press,  
2018.

vii, 59p. ; 23 cm.

ISBN 978-602-5881-16-9

1. Commercial fishing--Central Java 2. Industrial  
policy--Central Java

I. Damayanti, Theresia Woro II. Supramono III. Title

---

All rights reserved. Save Exception stated by the law, no part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system of any nature, or transmitted in any form or by any means electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, included a complete or partial transcription, without the prior written permission of the author, application for which should be addressed to author.

---



Diterbitkan oleh:

**Satya Wacana University Press**

Universitas Kristen Satya Wacana

Jl. Diponegoro 52-60 Salatiga

Telp. (0298) 321212 Ext. 229, Fax. (0298) 311995

## **PRAKATA**

Segala puji dan syukur kehadiran Tuhan YME, atas limpahan rahmat dan berkat-Nya sehingga kami dapat merampungkan monograf mengenai pengembangan industri prioritas terkhusus studi pada industri pengolahan ikan di Jawa Tengah. Monograf ini berusaha memaparkan industri prioritas pengolahan ikan mulai dari sektor dari hulu hingga hilir, rencana aksi industri pengolahan ikan, serta akselerasi industri pengolahan ikan di Jawa Tengah yang selama ini telah dilakukan oleh stakeholders.

Mengacu pada pemetaan atas variabel-variabel dalam rantai nilai, dengan mempertimbangkan faktor ketersediaan bahan baku, industri unggulan dan faktor kualitatif, maka diusulkan fokus dan lokus pengembangan industri pengolahan ikan. Fokus pengembangan berfokus pada pengolahan ikan beku. Beberapa daerah seperti Kota Pekalongan, Kabupaten Rembang, Kabupaten Tegal, Kabupaten Demak, berpotensi menjadi lokus pengembangan Jawa Tengah.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Tengah yang memberikan kepercayaan kepada tim penulis untuk melakukan pendampingan penyusunan program pengembangan industri pengolahan ikan provinsi Jawa Tengah dan hasilnya antara lain teruang dalam monograf ini.

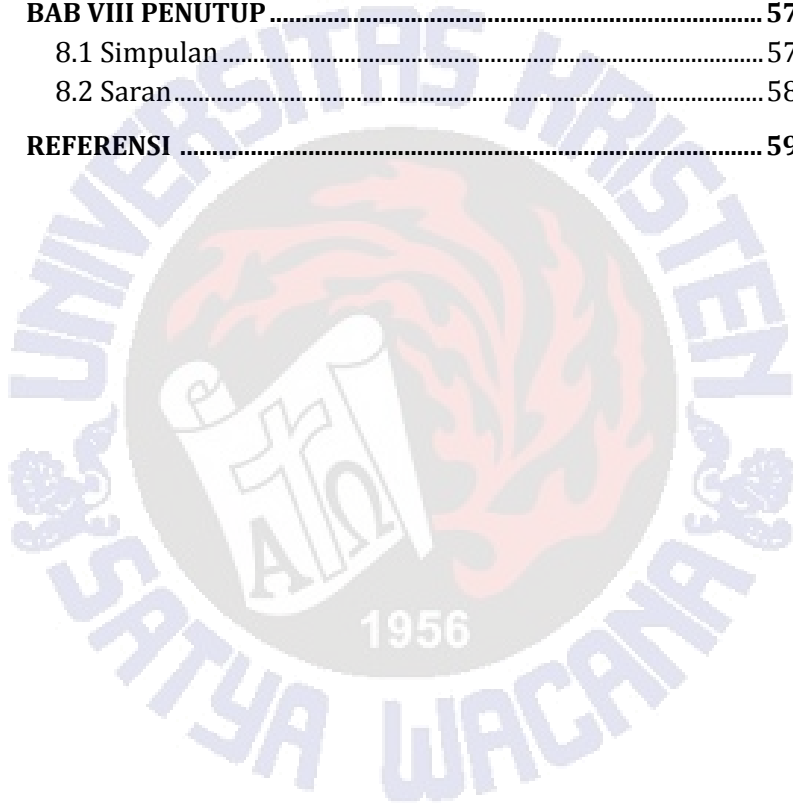
Salatiga, Oktober 2018

Penyusun

# DAFTAR ISI

<b>PRAKATA.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Maksud dan Tujuan.....	2
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
2.1 Pembangunan Industri Prioritas .....	5
2.2 Daya Saing Industri .....	6
2.3 Daya Saing Perusahaan.....	7
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>11</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	11
3.2 Pengumpulan data.....	11
3.3 Analisis data .....	12
<b>BAB IV INDUSTRI PRIORITAS .....</b>	<b>13</b>
4.1 Sektor Hulu .....	14
4.2 Aspek Hilir.....	19
4.3 Kompilasi Profil Industri Pengolahan Ikan di Jawa Tengah.....	23
<b>BAB V VERIFIKASI KONDISI EKSISTING INDUSTRI PRIORITAS .....</b>	<b>27</b>
5.1 Kota Pekalongan.....	27
5.2 Kabupaten Demak.....	30
5.3 Kota Tegal.....	34
<b>BAB VI RENCANA AKSI PENGEMBANGAN INDUSTRI PENGOLAHAN IKAN .....</b>	<b>37</b>
6.1.Ruang Lingkup Industri Pengolahan Ikan.....	37
6.2 Identifikasi Permasalahan dan Analisis SWOT .....	39

6.3 Sasaran, Visi Misi, Strategi dan Arah Pengembangan ..	42
6.4 Rencana Aksi .....	44
<b>BAB VII AKSELERASI PENGEMBANGAN INDUSTRI</b>	
<b>PENGOLAHAN IKAN .....</b>	<b>51</b>
7.1Isu-Isu dan Peta Permasalahan (Bottleneck)	
Pengembangan Industri Pengolahan Ikan .....	51
7.2 Rencana Tindak Lanjut .....	52
<b>BAB VIII PENUTUP .....</b>	<b>57</b>
8.1 Simpulan .....	57
8.2 Saran.....	58
<b>REFERENSI .....</b>	<b>59</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Bahan Baku Produk Pengolahan Ikan .....	15
Tabel 4.2	Jumlah Bahan Baku Masing-Masing Produk Olahan Ikan (dalam ton) .....	15
Tabel 4.3	Gap Bahan Baku dan Volume Produksi Produk Olahan Ikan .....	16
Tabel 4.4	Jumlah Tempat Pelelangan Ikan (TPI) menurut Kabupaten/Kota di Jawa Tengah, 2011-2014 .....	17
Tabel 4.5	Produksi dan Nilai Produksi Perikanan Laut yang Dijual di TPI menurut Kabupaten/Kota di Jawa Tengah, 2014 .....	19
Tabel 4.6	Volume Produksi Hasil Pengolahan Ikan (Kg) .....	20
Tabel 4.7	Jumlah Unit Pengolahan Ikan .....	20
Tabel 4.8	Data Ekspor Produk Pengolahan Ikan Jawa Tengah .....	21
Tabel 4.9	Urutan Ranking Industri Pengolahan Ikan dalam Industri Unggulan .....	22
Tabel 4.10	Hulu dan Hilir Industri Pengolahan Ikan .....	23
Tabel 4.11	Aspek Bahan Baku, Proses dan Aspek Pasar .....	24
Tabel 4.12	Faktor Kualitatif Lokus Potensial .....	25
Tabel 5.1	Faktor Pendukung dan Penghambat Kota Pekalongan sebagai Lokus Pengolahan Ikan Beku .....	30
Tabel 5.2	Produksi Penangkapan Laut Kabupaten Demak Tahun 2012-2014 .....	31
Tabel 5.3	Unit dan Kapasitas Produksi per-hari Usaha Pengolahan Ikan di Kabupaten Demak Tahun 2012-2014 .....	32
Tabel 5.4	Faktor Pendukung dan Penghambat Kota Pekalongan sebagai Lokus Pengolahan Ikan Beku .....	34
Tabel 6.1	Kerangka Pengembangan Industri Pengolahan Ikan.....	46
Tabel 6.2	Peran Pemangku Kepentingan dalam Pengembangan Industri Pengolahan Ikan .....	48
Tabel 7.1	Ringkasan Fasilitasi Akselerasi Pengembangan Industri Pengolahan Ikan .....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Berlian Daya Saing .....	7
Gambar 2.2	Kerangka Rantai Nilai Generik Porter .....	8
Gambar 3.1	Tahapan Pengumpulan Data .....	12
Gambar 4.1	Pohon Industri Ikan .....	14
Gambar 4.2	Perbandingan antara Bahan Baku dan Hasil Produk Olahan Ikan .....	16
Gambar 4.3	Produksi dan Nilai Produksi Perikanan Laut yang dijual di TPI Jawa Tengah, 2011-2014 .....	17
Gambar 5.1	TPI Kota Pekalongan .....	28
Gambar 5.2	Perbandingan UMKM dan Pabrik di Kota Pekalongan .....	29
Gambar 5.3	Nilai Produksi dan Jumlah Pengusaha .....	29
Gambar 5.4	TPI Kabupaten Demak .....	31
Gambar 5.5	Produksi Pengolahan Ikan Beku Kabupaten Demak ..	33
Gambar 5.6	Kota Pengolahan Ikan Beku di Jawa Tengah .....	35